

# Nachfolge im Mittelstand: die Lage 2026

Die wichtigsten öffentlichen Zahlen zur Unternehmensnachfolge in Deutschland. Jede Zahl mit Quelle. Unsere Einschätzung steht getrennt am Ende und ist als solche gekennzeichnet.

## 1. Wie viele Betriebe übergeben werden sollen

Die KfW fragt Inhaber:innen nach ihren Plänen. Das IfM schätzt, wie viele Familienunternehmen wirtschaftlich übergabereif sind. Beide messen Unterschiedliches und dürfen nicht addiert werden.

|                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>rund 545.000</b><br>mittelständische Unternehmen wollen bis Ende 2029 eine Nachfolge regeln, gut 109.000 pro Jahr<br>Quelle: KfW, Pressemitteilung Nachfolge-Monitoring, Januar 2026 | <b>186.000</b><br>geplante Übergaben bis Ende 2026 (Absichten, keine vollzogenen Übergaben)<br>Quelle: KfW Research, Fokus Volkswirtschaft Nr. 526, 9. Januar 2026 (PDF) |
| <b>rund 186.000</b><br>übergabereife Familienunternehmen von 2026 bis 2030, im Schnitt 52 je 1.000 Unternehmen<br>Quelle: IfM Bonn, Daten und Fakten Nr. 37, 2025 (PDF)                 |                                                                                                                                                                          |

## 2. Wie viele Betriebe schließen wollen

Zum ersten Mal planen mehr Inhaber:innen eine Schließung als eine Übergabe.

|                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                          |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>rund 569.000</b><br>Unternehmen, für die bis Ende 2029 keine Fortführung angestrebt wird, etwa 114.000 pro Jahr<br>Quelle: KfW, News zum Nachfolge-Monitoring, Januar 2026 | <b>rund 243.000</b><br>geplante Stilllegungen bis Ende 2026<br>Quelle: KfW Research, Fokus Volkswirtschaft Nr. 526, 9. Januar 2026 (PDF) |
| <b>jedes vierte</b><br>mittelständische Unternehmen erwägt eine Stilllegung nach dem Rückzug der Inhaber:innen<br>Quelle: KfW, News zum Nachfolge-Monitoring, Januar 2026     |                                                                                                                                          |

## 3. Wer heute die Betriebe führt

Die Altersstruktur erklärt, warum das Thema drängt. Die Zahlen stammen aus 2023, eine neuere Auswertung in dieser Form liegt nicht vor.

|                                                                                                                                                             |                                                                                                                               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>31 %</b><br>der Inhaber:innen waren 2023 60 Jahre oder älter, rund 1,2 Millionen Menschen<br>Quelle: KfW, Pressemitteilung zur Altersstruktur, März 2023 | <b>jede:r zehnte</b><br>Inhaber:in war 2023 unter 40 Jahre alt<br>Quelle: KfW, Pressemitteilung zur Altersstruktur, März 2023 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## 4. Wo es hakt

Nicht der Mangel an Betrieben ist das Problem, sondern der Mangel an Menschen, die übernehmen, und die Einigung auf einen Preis.

|                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>rund 4 : 1</b><br>Betriebe je übernahmeinteressierter Person in Verkehr und Logistik, der höchste Wert aller Branchen in der IHK-Beratung<br>Quelle: DIHK-Report Unternehmensnachfolge 2025: Blick in die Branchen (PDF) | <b>fast 3,5 : 1</b><br>Betriebe je übernahmeinteressierter Person im Gastgewerbe<br>Quelle: DIHK-Report Unternehmensnachfolge 2025: Blick in die Branchen (PDF) |
| <b>36 %</b><br>der Alt-Inhaber:innen erwarten laut IHK-Beratung einen zu hohen Preis<br>Quelle: DIHK-Report Unternehmensnachfolge 2025                                                                                      |                                                                                                                                                                 |

## 5. Was Betriebe kosten

Für viele kleine Betriebe liegt der Preis niedriger, als Gründer:innen erwarten.

|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>rund 499.000 €</b><br>durchschnittliche Kaufpreisvorstellung der Inhaber:innen für Übergaben bis 2029<br>Quelle: KfW Research, Fokus Volkswirtschaft Nr. 526, 9. Januar 2026 (PDF) | <b>+34 %</b><br>Anstieg der erwarteten Kaufpreise seit 2019<br>Quelle: KfW Research, Fokus Volkswirtschaft Nr. 526, 9. Januar 2026 (PDF)                                                      |
| <b>0,6-fach</b><br>Median des Kaufpreises im Verhältnis zum Jahresumsatz, branchenübergreifend<br>Quelle: KfW Research, Fokus Volkswirtschaft Nr. 526, 9. Januar 2026 (PDF)           | <b>0,25 bis 0,5-fach</b><br>üblicher Umsatz-Multiplikator bei Bau- und Handwerksbetrieben unter 20 Mio. € Umsatz<br>Quelle: KfW Research, Fokus Volkswirtschaft Nr. 526, 9. Januar 2026 (PDF) |

## 6. Das Handwerk

Das Handwerk ist besonders betroffen, weil viele Gewerke eine Meisterin oder einen Meister in der Leitung brauchen.

|                                                                                                                     |                                                                                                                                                   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>gut 1,03 Mio.</b><br>Handwerksbetriebe Ende 2025<br>Quelle: ZDH, Wirtschaftlicher Stellenwert des Handwerks 2025 | <b>rund 641.000</b><br>davon in zulassungspflichtigen Gewerken mit Meisterpflicht<br>Quelle: ZDH, Wirtschaftlicher Stellenwert des Handwerks 2025 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

### EINSCHÄTZUNG VON NACHFOUNDER

#### Was wir aus den Zahlen lesen

Unsere Meinung auf Grundlage der Zahlen oben und unserer Gespräche. Keine Studienergebnisse.

- Am stärksten betroffen sind aus unserer Sicht Betriebe mit etwa 5 bis 100 Mitarbeitenden. Sie sind zu groß, um nebenbei übergeben zu werden, und meist zu klein für Käufer aus der M&A-Welt.
- Der Engpass liegt auf der Seite der Nachfolger:innen. Es gibt genug Betriebe, aber zu wenige Menschen, die wissen, dass Übernehmen ein Weg ins Unternehmertum ist.
- Viele Schließungen ließen sich vermeiden, wenn nicht nur die Nachfolger:innen, sondern auch die Betriebe früh auf die Übergabe vorbereitet würden: Zahlen, Prozesse und Rolle der Inhaber:innen.
- Die Preisspanne zwischen Erwartung und Markt ist lösbar. Eine frühe, unabhängige Bewertung und Bausteine wie Verkäuferdarlehen helfen beiden Seiten.

## Methode und Zitieren

Zusammenstellung veröffentlichter Zahlen ohne eigene Hochrechnung. KfW-Werte sind Absichten von Inhaber:innen, IfM-Werte Schätzungen übergabereifer Familienunternehmen. Werte verschiedener Quellen nicht addieren. Lizenz CC BY 4.0. Zitierweise: Nachfounder, Nachfolge-Lagebild 2026, nachfounder.com/lagebild-nachfolge-2026

## Quellen

KfW, Pressemitteilung Nachfolge-Monitoring, Januar 2026

[https://www.kfw.de/%C3%9Cber-die-KfW/Newsroom/Aktuelles/Pressemitteilungen-Details\\_876352.html](https://www.kfw.de/%C3%9Cber-die-KfW/Newsroom/Aktuelles/Pressemitteilungen-Details_876352.html)

KfW, News zum Nachfolge-Monitoring, Januar 2026

[https://www.kfw.de/%C3%9Cber-die-KfW/Newsroom/Aktuelles/News-Details\\_876800.html](https://www.kfw.de/%C3%9Cber-die-KfW/Newsroom/Aktuelles/News-Details_876800.html)

KfW Research, Fokus Volkswirtschaft Nr. 526, 9. Januar 2026 (PDF)

<https://www.kfw.de/PDF/Download-Center/Konzernthemen/Research/PDF-Dokumente-Fokus-Volkswirtschaft/Fokus-2026/Fokus-Nr.-526-Januar-2026-Nachfolge-Monitoring.pdf>

KfW, Pressemitteilung zur Altersstruktur, März 2023

[https://www.kfw.de/%C3%9Cber-die-KfW/Newsroom/Aktuelles/Pressemitteilungen-Details\\_758400.html](https://www.kfw.de/%C3%9Cber-die-KfW/Newsroom/Aktuelles/Pressemitteilungen-Details_758400.html)

IfM Bonn, Daten und Fakten Nr. 37, 2025 (PDF)

[https://www.ifm-bonn.org/fileadmin/data/redaktion/publikationen/daten\\_und\\_fakten/dokumente/Daten-und-Fakten-37\\_2025.pdf](https://www.ifm-bonn.org/fileadmin/data/redaktion/publikationen/daten_und_fakten/dokumente/Daten-und-Fakten-37_2025.pdf)

DIHK-Report Unternehmensnachfolge 2025

<https://www.dihk.de/de/newsroom/unternehmensnachfolge-report-2025-157794>

DIHK-Report Unternehmensnachfolge 2025: Blick in die Branchen (PDF)

<https://www.dihk.de/resource/blob/171644/47fae33cf70af4e3d36535f98fbdbd10/dihk-report-unternehmensnachfolge-branchen-2025-data.pdf>

ZDH, Wirtschaftlicher Stellenwert des Handwerks 2025

<https://www.zdh.de/daten-und-fakten/kennzahlen-des-handwerks/wirtschaftlicher-stellenwert-des-handwerks-2025/>